Stakeholder	Programme Board
Trevor Doughty – DfE Commissioner	Y
David Scott – DfE Intervention Unit	Υ
Steve Stewart – WCC Interim CEx	Υ
Andy Roberts – CMR for Children and Families	Υ
Karen May – CMR for Transformation and Commissioning	Υ
Marcus Hart – CMR for Education and Skills	Υ
Catherine Driscoll – Director of Children, Families and Communities	Υ
Sue Alexander – Chief Finance Officer	Υ
Hannah Needham – Programme Lead	Υ
Luke Willetts – Transformation Lead	Υ
Richard Taylor – HR / OD	
Richard Keble – Adult Social Care	
Nick Wilson – AD Education and Skills	
Sarah Wilkins – SEND/CWD	
Liz Altay – Public Health	
Tina Russell – AD Safeguardining Services	
Simon Mallinson – Legal / Governance	
Jo Charles – Commercial / Procurement / Property / Performance	
Darren Cole – IT / Info Governance	
Jo Dalton – Communications & Engagement	
Chris Bird - Finance	
Mutual Ventures - external support for the ADM programme	
Sharon Moore - Interim Improvement Manager	
Jake Shaw - AD Provider Services	
Stephanie Simcox - Head of Strategic Infrastructure Finance and	
Financial Recovery Children's Services	
ADM Programme Board	
ADM Programme Steering Group	
Emily Merrell - Transformation Team member	
Simon Geraghty - Leader of the Council	
Children's Services Senior Leadership Team	
C&F Overview and Scrutiny Panel	
ADM Partnership Reference Group	
Staff within Children's Services	
CCG	
Improvement Board (Essex involvement)	
Amanda Berry (Project support)	
Cipfa C.Co - Commercial workstream support for Business Case phase	
Bevan Brittan - Legal workstream support for Business Case phase	
Users of the service	
Families	
Communities	

ADM Steering Group Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	ADM Steering Group
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	Y
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	T
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	Y
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	Y
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	Y
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	· v
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	1
Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	Υ Υ
Y Y Y Y Y Y	Y
Y Y Y Y Y	Y
Y Y Y	· · ·
Y Y Y	T
Y Y	Y
Y	Υ
Y	Y
	Y